แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปี ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลคือเวียง

อำเภอดอกคำใต้ จังหวัดพะเยา

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบ ภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือบริหารองค์กรที่มีความสำคัญ และนำมาใช้อย่างแพร่หลายในการ บริหารจัดการสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนและส่งผลการดำเนินงานขององค์กรและเป็นแนวทางในการ ดำเนินงานจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานขององค์กรลดลงจนอยู่ในระดับที่ ยอมรับได้ นอกจากนี้ยังถือเป็นโอกาสในการสร้างสรรค์มูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรด้วยพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้นอีกด้วย

องค์การบริหารส่วนตำบลคือเวียง ได้จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อเป็นกรอบขั้นตอนของการดำเนินงานที่ได้มาตรฐานและเป็นไปตาม หลักวิชาการที่เหมาะสม รวมทั้งกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกรอบหลักเกณฑ์ด้านการ บริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของกรมบัญชีกลางกระทรวงการคลัง อันจะช่วยเสริมสร้างศักยภาพใน การจัดบริการสาธารณะตามอำนาจหน้าที่ให้แก่ประชาชนในพื้นที่และการบริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลคือเวียง ให้เป็นประโยชน์สูงสุด

องค์การบริหารส่วนตำบลคือเวียง
อำเภอดอกคำใต้ จังหวัดพะเยา

สารบัญ

	หน้า
บทที่ ๑ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง	
- หลักการและเหตุผล	๑
- วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑
- เป้าหมายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
- ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
- ประเภทความเสี่ยง	๒
บทที่ ๒ แนวทางการดำเนินกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	
- แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง – แบบ RM ๑	๖
- โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง	๑๘
- การจัดการความเสี่ยง	๒๐
บทที่ ๓ การวิเคราะห์การบริหารจัดการความเสี่ยง	
- เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง	๒๕
- แผนภูมิความเสี่ยง	๒๗
- แผนการดำเนินการบริหารความเสี่ยง	๒๘

บทที่ ๑ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลคือเวียง

****

บทนำ

หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้นเพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตาม ยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้

การบริหารความเสี่ยง เป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เพราะภายใต้สภาวะการดำเนินงานทุกหน่วยงานล้วนมีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงาน หรือเป้าหมายของหน่วยงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของ ความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลคือเวียง จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้นสำหรับใช้เป็น แนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุที่จะทำให้ เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ควบคุม และตรวจสอบได้

วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ระบบงานขององค์การบริหารส่วนตำบลคือเวียง และผู้ปฏิบัติงาน มีความเข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและมีการปฏิบัติตามกระบวนการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

๓. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง และเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับกลยุทธ์

๔. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในองค์กร

เป้าหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. ผู้บริหารและบุคลากรผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

๒. ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓. สามารถนำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ

๔. เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์การบริหารส่วนตำบลคือเวียงอย่างต่อเนื่อง

๕. ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงลากรบริหารจัดการความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมทั่วทั้งองค์กร

ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้นและทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย

ประโยชน์ที่คาดหวังว่าจะได้รับการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง มีดังนี้

๑. เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี จะช่วยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒. สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร จะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมุติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๓. ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่าง ๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด จะทำให้บุคลากรภายใน

ประเภทของความเสี่ยง

กำหนดประเภทความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๔ ด้าน ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกิจกรรมทางการดำเนินงานขององค์กร การกำหนดกลยุทธ์ หรือแผนงาน และนโยบายในการบริหารงาน

๒. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่พร้อมในเรื่องงบประมาณ การเงินที่ใช้ในการดำเนินการโครงการนั้นๆ เป็นต้น

๓. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานทุก ๆ ขั้นตอน โดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับ กระบวนการ อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ บุคลากรในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๔. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) หรือ (Event Risk) คือ ความ เสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ หรือ กฎหมายที่มีอยู่ไม่เหมาะสม หรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน

บทที่ ๒

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2565 **แบบ RM-1**

ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	กระบวนงาน/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ยุทธศาสตร์พัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต หมู่ที่ ๙ งบประมาณ ๑๐๐,๙๐๐ บาท	เพื่อให้ประชาชนมีการคมนาคมสะดวกรวดเร็วในการเดินทาง และมีความปลอดภัย	จำนวนถนนที่มีการก่อสร้าง	บริเวณบ้านนายคัด จิตมะโนน –บ้านนายสนิท นามสาม ขนาดผิวกว้าง ๓.๐๐ ม. ยาว ๕๐.๐๐ ม. หนา ๐.๑๕ ม.
	โครงการปรับปรุงตลิ่งลำเหมือง บริเวณตั้งแต่ประตูน้ำ หมู่ที่ ๑ ถึงหน้า อบต.คือเวียง เชื่อมหมู่ที่ ๔ งบประมาณ ๑๑๙,๐๐๐ บาท	เพื่อป้องกันดินพังทลาย และป้องกันถนนเสียหายและลดปัญหาอุบัติเหตุ	จำนวนพนังที่มีการก่อสร้าง	ก่อสร้างผนังกันตลิ่งพัง ขนาดกว้าง ๑.๕๐ ม. สูง ๒.๕๐ ม. ยาว ๒๑.๒๐ ม.
	โครงการต่อเติมอาคารอเนกประสงค์ หมู่ที่ ๒ (หลังเก่า) งบประมาณ ๑๑๐,๐๐๐ บาท	เพื่อต่อเติมอาคารให้สามารถใช้งานได้สะดวกและเรียบร้อย	จำนวนอาคารอเนกประสงค์ที่มีการต่อเติม	ปูพื้นกระเบื้องเคลือบ ขนาด ๑๒” X ๑๒” พื้นที่รวม ๒๐๒.๐๐ ตร.ม.
	โครงการปรับปรุงถนนสายวัดห่าง – ป่าสุสาน หมู่ที่ ๕ งบประมาณ ๑๒๒,๐๐๐ บาท	เพื่อให้ประชาชนมีการคมนาคมสะดวกรวดเร็วในการเดินทาง และมีความปลอดภัย	จำนวนถนนที่มีการปรับปรุง	ปรับปรุงผิวทางปูผิวทางแบบแอสฟัลท์ติกคอนกรีตผิวกว้างเฉลี่ย ๔.๐๐ ม. ยาว ๑๐๐ ม. หนา ๔ ซม. หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๔๐๐.๐๐ ตร.ม.
	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำบริเวณบ้านนางแสงวน บัวนาค ถึงบ้านนายณรงค์ ปันนันตา หมู่ที่ ๖ งบประมาณ ๑๐๔,๐๐๐ บาท	เพื่อให้มีระบบการระบายน้ำที่ดีและไม่เกิดน้ำท่วมขัง	จำนวนรางระบายน้ำที่มีการก่อสร้าง	ก่อสร้างรางระบาย คสล.แบบฝาปิด ขนาดกว้าง เฉลี่ย ๐.๓๐ ม. ลึกเฉลี่ย ๐.๒๕ ม. ความยาว ๓๕.๐๐ ม.

ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	กระบวนงาน/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
	โครงการปรับปรุงรางระบายน้ำ ภายใน หมู่ที่ ๗ งบประมาณ ๑๐๖,๓๐๐ บาท	เพื่อให้มีระบบการระบายน้ำที่ดีและไม่เกิดน้ำท่วมขัง	จำนวนรางระบายน้ำที่มีการปรับปรุง	ก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล. แบบมีฝาปิด ขนาดกว้างเฉลี่ย ๐.๓๐ ม. ลึกเฉลี่ย ๐.๒๕ ม. ความยาวรวม ๔๐.๐๐ ม.
	โครงการปรับปรุงรางระบายน้ำ ภายในหมู่บ้านบริเวณ ซอย ๓ ซอย ๔ หมู่ที่ ๘ งบประมาณ ๑๗๐,๐๐๐ บาท	เพื่อให้มีระบบการระบายน้ำที่ดีและไม่เกิดน้ำท่วมขัง	จำนวนรางระบายน้ำที่มีการปรับปรุง	ปรับปรุงรางระบายน้ำโดยวางท่อระบายน้ำคอนกรีตขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง ๐.๔๐ ม. จำนวน ๑๓๗ ท่อน และงานบ่อพักขนาดไม่น้อยกว่า ๐.๖๐ X ๐.๖๕ ม. จำนวน ๗ จุด พร้อมถมดิน หลังท่อ จำนวนไม่น้อยกว่า ๑๐๘.๐๐ ลูกบาศก์เมตร
	ค่าบำรุงรักษาและปรับปรุงที่ดินและสิ่งก่อสร้าง งบประมาณ ๓๒๐,๘๖๒ บาท	เพื่อปรับปรุงซ่อมแซมถนนภายในหมู่บ้าน ถนนสายการเกษตร อาคารสำนักงาน ทางระบายน้ำ ประปาหมู่บ้าน ฝายน้ำล้น และสิ่งก่อสร้างต่างๆ	จำนวนสิ่งก่อสร้างที่มีการปรับปรุง	ปรับปรุงและปรับปรุงที่ดินและสิ่งก่อสร้าง เช่น ซ่อมถนนภายในหมู่บ้าน, ถนนเพื่อการเกษตร, อาคารสำนักงาน, อาคารอเนกประสงค์,ทางระบายน้ำ, ประปาหมู่บ้าน, ฝายน้ำล้น ฯลฯ และสิ่งก่อสร้างอื่นที่เกี่ยวการ
	อุดหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขาดอกคำใต้	เพื่อให้ประชาชนมีไฟฟ้าแสงสว่างเพียงพอและมีความปลอดภัยในการเดินทาง	จำนวนการติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่าง	ขยายเขตไฟฟ้าพร้อมสายดับ ภายในพื้นที่หมู่ที่ ๓
ยุทธศาสตร์ พัฒนาสังคม การศึกษา และวัฒนธรรม	โครงการอบรมและส่งเสริมอาชีพตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง งบประมาณ ๑๐,๐๐๐ บาท	เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีด้วยการลดรายจ่ายและเพิ่มรายได้	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. จำนวนกิจกรรมที่ได้ดำเนินการ ๓. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมอบรมทักษะอาชีพเพื่อส่งเสริมความมั่นคงของครอบครัวตามแนวทางยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	กระบวนงาน/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
	โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมเด็กและเยาวชน งบประมาณ ๑๐,๐๐๐ บาท	เพื่อให้เด็กและเยาวชนมีกิจกรรมทำรวมกัน	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายการส่งเสริมกิจกรรมเด็กเยาวชนตำบลคือเวียง เช่น กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพสภาเด็กและเยาวชนตำบลคือเวียง กิจกรรมเด็กและเยาวชนกับการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กิจกรรมการสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่นโดยเด็กและเยาวชน
	โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุ งบประมาณ ๒๐,๐๐๐ บาท	เพื่อส่งเสริมการทำกิจกรรมของผู้สูงอายุและจัดตั้งศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ	๑. ร้อยละของจำนวนผู้ป่วยโรคติดต่อลดลง ๒. ร้อยละความพึงพอใจผู้เข้าโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุในการทำกิจกรรมในลักษณะของการอยู่ร่วมกันในโรงเรียนโดยมีกิจกรรมต่าง ๆ ทำในแต่ละสัปดาห์ เช่น การเรียนพื้นฐาน การปฏิบัติธรรม การดูแลสุขภาพอนามัย การนันทนาการ การฝึกทักษะอาชีพ
	โครงการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพศูนย์พัฒนาครอบครัวในชุมชน งบประมาณ ๑๐,๐๐๐ บาท	เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาให้ความรู้สถาบันครอบครัวให้มีความเข้มแข็งและเยาวชนในการดำเนินชีวิต	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ๓. จำนวนกิจกรรมที่ได้ดำเนินการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพศูนย์พัฒนาครอบครัวในชุมชน
	โครงการส่งเสริมผู้สูงวัยใส่ใจสุขภาพ งบประมาณ ๒๐,๐๐๐ บาท	เพื่อส่งเสริมให้ผู้สูงอายุดูแลสุขภาพและได้จัดกิจกรรมร่วมกัน	๑. ร้อยละของจำนวนผู้ป่วยโรคติดต่อลดลง ๒. ร้อยละความพึงพอใจผู้เข้าโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายโครงการส่งเสริมผู้สูงวัยใส่ใจสุขภาพ
	อุดหนุนคณะกรรมการพัฒนาสตรีตำบลคือเวียง งบประมาณ ๓๐,๐๐๐ บาท	เพื่อส่งเสริมให้สตรีมีความรู้บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการพัฒนาสตรีตำบลคือเวียง	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	โครงการบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการพัฒนาสตรี ตำบลคือเวียง ประจำปี ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	กระบวนงาน/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
	กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ งบประมาณ ๓๐,๐๐๐ บาท	เพื่อส่งเสริมให้เด็กนักเรียนในตำบลได้เข้าร่วมกิจกรรมที่ได้ทั้งสาระและความบันเทิงและสืบทอดงานพิธี	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	เพื่อเป็นค่าดำเนินการจัดงาน วันเด็กแห่งชาติ
	โครงการพัฒนาศักยภาพครูผู้ดูแลเด็กของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก งบประมาณ ๒๐,๐๐๐ บาท	เพื่อพัฒนาศักยภาพครูผู้ดูแลเด็กให้สูงขึ้น	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายการพัฒนาศักยภาพครูผู้ดูแลเด็กของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก พัฒนาหลักสูตรและการเขียนแผนการจัดการศึกษา ฯลฯ
	ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก งบประมาณ ๑๐,๐๐๐ บาท	เพื่อจัดหาเครื่องนอน ชุดนักเรียนสำหรับเด็กด้อยโอกาสในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและเพื่อให้เด็กมีการพัฒนาการทักษะการเรียนรู้ที่ดี	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. จำนวนเครื่องนอน ชุดนักเรียน ๓. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ๔. จำนวนกิจกรรมที่ได้ดำเนินการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนกิจกรรมศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.คือเวียง และศูนย์พัฒนาเด็กวัด ศรีปันต้น
	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา งบประมาณ ๓๖๐,๑๑๕ บาท	เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสถานศึกษาในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลคือเวียง	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่าย ดังนี้ ๑. ค่าอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต. คือเวียง และ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดศรีปันต้น จำนวน ๒๔๑,๘๑๕ บาท เพื่อจ่ายเป็นค่าอาหารกลางวันเด็กเล็ก จำนวน ๔๗ คนๆ ละ ๒๑ บาท จำนวน ๒๔๕ วัน ๒. ค่าจัดการเรียนการสอนสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ศพด. อบต.คือเวียง และ ศพด.วัดศรีปันต้น จำนวน ๗๓,๑๐๐ บาท

ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	กระบวนงาน/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
				เพื่อจ่ายเป็นค่าจัดการเรียนการสอนสำหรับเด็กเล็ก จำนวน ๔๓ คน อัตราคนละ ๑,๗๐๐ บาท ๓. ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.คือเวียง และศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดศรีปันต้นจำนวน ๔๕,๒๐๐ บาท เพื่อจ่ายเป็นค่าหนังสือเรียน จำนวน ๒๐๐ บาท ค่าอุปกรณ์การเรียน จำนวน ๒๐๐ บาท ค่าเครื่องแบบนักเรียน จำนวน ๓๐๐ บาท ค่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ๔๓๐ บาท จำนวน ๔๐ คน
	ค่าอาหารเสริม (นม) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหารส่วนตำบลคือเวียง และศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดศรีปันต้น งบประมาณ ๙๐,๐๖๑ บาท	เพื่อให้เด็กเล็กได้รับสารอาหารที่เหมาะสมกับวัย	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ๓. จำนวนกิจกรรมที่ได้ดำเนินการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าอาหารเสริม (นม) ของเด็กเล็ก จำนวน ๔๗ คนๆ ละ ๗.๓๗ บาท จำนวน ๒๖๐ วัน
	ค่าอาหารเสริม (นม) โรงเรียนบ้านปาง และโรงเรียน โพธิ์ทอง (สังกัด สพฐ.) งบประมาณ ๑๖๘,๖๒๖ บาท	เพื่อให้เด็กนักเรียนได้รับสารอาหารที่เหมาะสมกับวัย	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ๓. จำนวนกิจกรรมที่ได้ดำเนินการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าอาหารเสริม (นม) ของเด็กอนุบาล และเด็ก ป.๑-ป.๖ จำนวน ๘๘ คนๆ ละ ๗.๓๗ บาท จำนวน ๒๖๐ วัน
	อุดหนุนโรงเรียนบ้านโพธิ์ทอง งบประมาณ ๑๘๔,๘๐๐ บาท	เพื่อให้เด็กเล็กได้รับสารอาหารที่เหมาะสมกับวัย	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ๓. จำนวนกิจกรรมที่ได้ดำเนินการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าอาหารกลางวันเด็กอนุบาล เด็ก ป.๑-ป.๖ จำนวน ๔๔ คนๆ ละ ๒๑ บาท จำนวน ๒๐๐ วัน

ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	กระบวนงาน/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
	อุดหนุนโรงเรียนบ้านปาง งบประมาณ ๑๘๔,๘๐๐ บาท	เพื่อให้เด็กเล็กได้รับสารอาหารที่เหมาะสมกับวัย	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าอาหารกลางวันเด็กอนุบาล เด็ก ป.๑-ป.๖ จำนวน ๔ ๔ คนๆ ละ ๒๑ บาท จำนวน ๒๐๐ วัน
	โครงการดำเนินการป้องกันและควบคุมการเกิดโรคระบาดติดต่อต่างๆ งบประมาณ ๑๐,๐๐๐ บาท	เพื่อป้องกันและควบคุมโรคระบาด เช่น โรคไข้หวัดใหญ่ ไข้หวัดนก ฯลฯ	๑. ร้อยละของจำนวนผู้ป่วยโรคติดต่อลดลง ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินการป้องกันและควบคุมการเกิดโรคระบาดต่างๆ เช่น ไข้หวัดใหญ่ ๒๐๐๙, ไข้หวัดนก, โรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙
	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า งบประมาณ ๓๕,๐๐๐ บาท	เพื่อป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้านในพื้นที่ตำบลคือเวียง	๑. ร้อยละของจำนวนผู้ป่วยโรคติดต่อลดลง ๒. ร้อยละความพึงพอใจผู้เข้าโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินการป้องกันควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า เช่น จัดซื้อวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ฯลฯ และค่าจ้างเหมาบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตามโครงการดังกล่าว ฯลฯ
	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑ – ๙ งบประมาณ ๑๘๐,๐๐๐ บาท	เพื่ออุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้านจัดทำโครงการตามพระราชดำริด้านสาธาณสุขหรือจัดอบรมฯลฯ	๑. จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุนสำหรับการดำเนินงานตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข

ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	กระบวนงาน/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
	โครงการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพศูนย์พัฒนาครอบครัวในชุมชน งบประมาณ ๑๐,๐๐๐ บาท	เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาให้ความรู้สถาบันครอบครัวให้มีความเข้มแข็งและเยาวชนในการดำเนินชีวิต	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ๓. จำนวนกิจกรรมที่ได้ดำเนินการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพศูนย์พัฒนาครอบครัวในชุมชนโดยเป็นค่าใช้จ่าย เช่น วัสดุอุปกรณ์ ค่าป้าย ค่าอาหาร ค่าเครื่องดื่ม ค่า
	โครงการประเพณีทำบุญตานก๋วยสลากภัตร งบประมาณ ๑๐,๐๐๐ บาท	เพื่ออนุรักษ์และสืบทอดวัฒนธรรมประเพณีในท้องถิ่น	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายโครงการประเพณีทำบุญตานก๋วยสลากภัตร เช่น ค่าวัสดุ อุปกรณ์ ค่าจ้างเหมาบริการต่างๆ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องในการจัดงานดังกล่าว ฯลฯ
	โครงการประเพณีสรงน้ำพระธาตุดอยแจ้โว้ งบประมาณ ๑๐,๐๐๐ บาท	เพื่ออนุรักษ์และสืบทอดวัฒนธรรมประเพณีในท้องถิ่น	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายโครงการประเพณีสรงน้ำพระธาตุดอยแจ้โว้ เช่น ค่าวัสดุอุปกรณ์ ค่าจ้างเหมาบริการต่างๆและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องในการจัดงานดังกล่าว ฯลฯ
	โครงการประเพณีสรงน้ำพระธาตุจุฬามณี งบประมาณ ๑๐,๐๐๐ บาท	เพื่ออนุรักษ์และสืบทอดวัฒนธรรมประเพณีในท้องถิ่น	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายโครงการประเพณีสรงน้ำพระธาตุจุฬามณี เช่น ค่าวัสดุอุปกรณ์ ค่าจ้างเหมาบริการต่างๆและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องในการจัดงานดังกล่าว ฯลฯ

ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	กระบวนงาน/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
	โครงการประเพณีสักการะเจ้าพ่อพญาลิ้นก่าน งบประมาณ ๑๐,๐๐๐ บาท	เพื่ออนุรักษ์และสืบทอดวัฒนธรรมประเพณีในท้องถิ่น	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายโครงการประเพณีสักการะเจ้าพ่อพญาลิ้นก่านเช่น ค่าวัสดุอุปกรณ์ ค่าจ้างเหมาบริการต่างๆและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องในการจัดงานดังกล่าว ฯลฯ
	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ งบประมาณ ๙,๒๗๔,๒๐๐ บาท	เพื่อช่วยเหลือให้ผู้สูงอายุมีรายได้เพียงพอต่อการยังชีพ	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นเงินช่วยเหลือเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุแก่ผู้มีสิทธิ์ที่ได้ลงทะเบียนและตามประกาศบัญชีรายชื่อผู้มีสิทธิ์รับเงินเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ตามช่วงอายุ ช่วงอายุ ๖๐ – ๖๙ คนๆ ละ ๖๐๐ บาท ช่วงอายุ ๗๐ – ๗๙ คนๆ ละ ๗๐๐ บาท ช่วงอายุ ๘๐ – ๘๙ คนๆ ละ ๘๐๐ บาท ช่วงอายุ ๙๐ ปี ขึ้นไป คนๆ ละ ๑,๐๐๐ บาท จำนวน ๑๒ เดือน

ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	กระบวนงาน/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
	เบี้ยยังชีพคนพิการ งบประมาณ ๓,๗๑๗,๖๐๐ บาท	เพื่อช่วยเหลือให้ผู้พิการ มีรายได้เพียงพอต่อการ ยังชีพ	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าเบี้ยยังชีพคนพิการที่มีสิทธิรับเงินเบี้ยยังชีพคนพิการที่มายื่นคำขอและลงทะเบียน ตามประกาศบัญชีรายชื่อของผู้มีสิทธิรับเงินเบี้ยความพิการขององค์การบริหารส่วนตำบลคือเวียง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ และตามประกาศบัญชีรายชื่อเพิ่มเติมผู้มีสิทธิรับเงินเบี้ยความพิการขององค์การบริหารส่วนตำบลคือเวียง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ในแต่ละเดือน จำนวน ๑๒ เดือน คนละ ๘๐๐ บาท/เดือนสำหรับคนพิการมีอายุ ๑๘ ปีบริบูรณ์หรือมากกว่า และเดือนละ ๑,๐๐๐ บาท สำหรับคนพิการที่มีอายุต่ำกว่า ๑๘ ปี
	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ งบประมาณ ๒๗๐,๐๐๐ บาท	เพื่อช่วยเหลือให้ผู้ป่วยเอดส์มีรายได้เพียงพอต่อการยังชีพ	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นเงินช่วยเหลือเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์แก่ผู้มีสิทธิ์ลงทะเบียน คนๆละ ๕๐๐ บาท/เดือน จำนวน ๑๒ เดือน
	เงินสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลคือเวียง งบประมาณ ๕๐,๐๐๐ บาท	เพื่อเป็นการสร้างหลักประกันความมั่นคงของชุมชนฐานรากและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าเงินสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลคือเวียง

ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	กระบวนงาน/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
	เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพตำบลคือเวียง งบประมาณ ๘๐,๐๐๐ บาท	เพื่อสมทบเงินโครงการหลักประกันสุขภาพตำบลคือเวียง ตาม พรบ. หลักประกันสุขภาพ	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นเงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพตาม พรบ. หลักประกันสุขภาพ พ.ศ. ๒๕๕๑
ยุทธศาสตร์บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการคัดแยกขยะและลดปริมาณขยะในครัวเรือนก่อนนำไปทิ้ง งบประมาณ ๑๕๗,๐๐๐ บาท	เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ร่วมกันคัดแยกขยะก่อนนำไปทิ้ง	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าจัดหาถุงดำสำหรับคัดแยกขยะก่อนนำไปทิ้ง
	โครงการส่งเสริมบริหารจัดการขยะในพื้นที่ตำบลคือเวียงอย่างยั่งยืน งบประมาณ ๒๐,๐๐๐ บาท	เพื่อให้มีการบริหารจัดการขยะอย่างเป็นระบบ	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ๓. จำนวนกิจกรรมที่ได้ดำเนินการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมบริหารจัดการขยะในพื้นที่ตำบลคือเวียง ดังนี้ - กิจกรรมอบรมให้ความรู้ในการคัดแยกขยะและลดปริมาณขยะ - กิจกรรมรณรงค์นำถุงผ้าไปตลาด - กิจกรรมเคาะประตูบ้าน - กิจกรรมขยะแลกของ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินโครงการดังกล่าว ฯลฯ
	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี งบประมาณ ๑๐,๐๐๐ บาท	เพื่อส่งเสริมอนุรักษ์พันธุกรรมพืชตามพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯสยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ.)	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ๓. จำนวนกิจกรรมที่ได้ดำเนินการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายการดำเนินโครงการโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เช่น ค่าวัสดุ

ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	กระบวนงาน/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
				ค่าอุปกรณ์ อาหาร อาหารว่างและเครื่องดื่ม ค่าป้าย ค่าพันธุ์พืช และค่าจ้างเหมาบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการจัดอบรม ฯลฯ
ยุทธศาสตร์รักษาความมั่นคงและความเรียบร้อย	การสนับสนุนส่งเสริมการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด งบประมาณ ๑๐,๐๐๐ บาท	เพื่อส่งเสริมการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในพื้นที่และต่อต้านการแพร่ระบาดของยาเสพติด	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ๓. จำนวนผู้ติดตามเสพติดลดลง	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายการการสนับสนุนดำเนินงานป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด การบำบัดฟื้นฟู การฝึกอบรมอาชีพ ผู้ติดยาเสพติด ดำเนินการประกาศหมู่บ้านสีขาวปลอดยาเสพติดฯลฯ เช่น ค่าอาหาร ค่าวัสดุปกรณ์ การแพทย์ และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ
	โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหาหมอกควันไฟป่า งบประมาณ ๑๐,๐๐๐ บาท	เพื่อลดปัญหาการเกิดหมอกหมอกควันไฟป่า	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขหมอกควันไฟป่าและการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันไฟป่า เช่น ค่าวัสดุ/อุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ
	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้ในด้านการป้องกันและระงับอัคคีภัย งบประมาณ ๑๐,๐๐๐ บาท	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่และอาสาสมัคร	๑. จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรม ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้บริการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการอบรมให้ความรู้ในด้านการป้องกันและระงับอัคคีภัยให้แก่ เยาวชน นักเรียน เช่น ค่าวัสดุ/อุปกรณ์ ค่าอาหาร เครื่องดื่ม และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ

ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	กระบวนงาน/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติตำบลคือเวียง งบประมาณ ๒๐,๐๐๐ บาท	เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งให้คนในท้องถิ่นสามารถปฏิบัติหน้าที่ช่วยเหลือเจ้าพนักงานในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการอบรมทบทวนให้ความรู้ชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติตำบลคือเวียง เช่น ค่าวัสดุ/อุปกรณ์ค่าอาหารเครื่องดื่ม และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ
	ค่าจ้างเหมาบริการผู้ปฏิบัติการในระบบการแพทย์ฉุกเฉินเพื่อปฏิบัติงานประจำในชุดปฏิบัติการฉุกเฉินขององค์การบริหารส่วนตำบลคือเวียง งบประมาณ ๔๐๘,๐๐๐ บาท	เพื่อให้บริการช่วยเหลือผู้ได้รับบาดเจ็บจากอุบัติเหตุหรือเจ็บป่วยฉุกเฉิน ณ จุดเกิดเหตุ และส่งต่อไปรักษาที่โรงพยาบาลที่ใกล้ที่สุด โดยให้บริการในพื้นที่ตำบลคือเวียงและใกล้เคียงที่สามารถปฏิบัติงานได้	๑. จำนวนวัสดุ ครุภัณฑ์ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้บริการ ๓. จำนวนกิจกรรมที่ได้ดำเนินการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าจ้างเหมาบริการผู้ปฏิบัติการในระบบการแพทย์ฉุกเฉินเพื่อปฏิบัติงานประจำในชุดปฏิบัติการฉุกเฉินขององค์การบริหารส่วนตำบลคือเวียง โดยถือปฏิบัติตามประกาศสถาบันการแพทย์ฉุกเฉินแห่งชาติ เรื่อง หลักเกณฑ์การสนับสนุนการดำเนินงานและบริหารจัดการระบบการแพทย์ฉุกเฉินท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๓ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นที่ มท ๐๘๙๑.๓/๖๕๘ ลงวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๕๓
ยุทธศาสตร์ส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมภิบาล	โครงการวันท้องถิ่นไทย งบประมาณ ๑,๐๐๐ บาท	เพื่อรำลึกการจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมวันท้องถิ่นไทย เช่น ค่าวัสดุ อุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ

ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	กระบวนงาน/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
	โครงการอบรมสัมมนาพัฒนาศักยภาพการทำงานบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลคือเวียง งบประมาณ ๕,๐๐๐ บาท	เพื่อพัฒนาศักยภาพปรับเปลี่ยนวิธีคิด วิธีการทำงาน ของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพคณะผู้บริหาร สมาชิกฯ พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างฯ เช่น ค่าอาหาร อาหารว่าง ค่าวิทยากร ค่าวัสดุอุปกรณ์และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ
	ค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้ง งบประมาณ ๕๐,๐๐๐ บาท	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการเลือกตั้งผู้บริหาร สมาชิกสภา อบต.คือเวียง ฯลฯ	๑. จำนวนผู้มาใช้สิทธิ์เลือกตั้ง ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้งทั่วไปหรือการเลือกตั้งซ่อม ผู้บริหารท้องถิ่น หรือสมาชิกท้องถิ่น และการรณรงค์ประชาสัมพันธ์การเลือกตั้ง ฯลฯ
	โครงการส่งเสริมสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชน (อบต.สัญจร) การจัดทำแผนชุมชน/แผนพัฒนาท้องถิ่น งบประมาณ ๕,๐๐๐ บาท	เพื่อส่งเสริมการให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายการดำเนินการจัดเวทีประชาคมหมู่บ้าน/ตำบล อบต.สัญจร การจัดทำแผนชุมชน แผนพัฒนาท้องถิ่น ฯลฯ เช่น วัสดุอุปกรณ์, ค่าอาหาร, อาหารว่างพร้อมเครื่องดื่ม, ค่าวิทยากร, ค่าสมานาคุณวิทยากร ค่าป้าย ฯลฯ และค่าจ้างเหมาบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการจัดงานดังกล่าว

ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	กระบวนงาน/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
	อุดหนุนเทศบาลตำบลห้วยลาน งบประมาณ ๑๖,๐๐๐ บาท	เพื่อจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการร่วมให้ความช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่ตำบลคือเวียง	การประสานงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการช่วยเหลือประชาชนมีความรวดเร็ว	เพื่อจ่ายเป็นค่าดำเนินการตามโครงการสนับสนุนงบประมาณปกครองส่วนท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กร
	โครงการอบรมสัมมนาพัฒนาศักยภาพการทำงานบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลคือเวียง งบประมาณ ๕,๐๐๐ บาท	เพื่อพัฒนาศักยภาพปรับเปลี่ยนวิธีคิดวิธีการทำงาน ของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพคณะผู้บริหาร สมาชิกฯ พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างฯ เช่น ค่าอาหาร อาหารว่าง ค่าวิทยากร ค่าวัสดุอุปกรณ์และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลคือเวียง มีแนวทางการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยงในรูปแบบ คณะทำงาน ตามคำสั่ง ที่ ๔๕๕/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๔ โดยเป็นไป ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ประกอบกับหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงาน ภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ดังนี้

๑. นายธงชัย เพชรศรี	ปลัด อบต.คือเวียง	ประธานคณะกรรมการ
๒. นายอำนาจ วรรณแก้ว	รองปลัด อบต.คือเวียง	รองประธานคณะกรรมการ
๓. นายเชษฐา สมุทรจักร	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๔. นางนฤมล แจ้งศรี	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๕.ผู้มาดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการกองช่าง		กรรมการ
๖. นางสาวเสาร์มณี บุญธิมา	ผู้อำนวยการกองการศึกษา ฯ	กรรมการ
๗.นายอดิศักดิ์ เผ่าตุ้ย	ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	กรรมการ
๘.นายณัฐพงศ์ รูปกลม	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	กรรมการ
๙. นางสาวเพ็ญนภา บำรุงรส	นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการ	เลขานุการ

โครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบลคือเวียง

ปลัด อบต.
นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง

หน่วยตรวจสอบภายใน
(นักวิชาการตรวจสอบภายใน ปก./ชก.)

รองปลัด อบต.
นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น

สำนักปลัด อบต.
นักบริหารงานทั่วไป ระดับ ต้น

๑. งานบริหารงานทั่วไป
๒. งานนโยบายและแผน
๓. งานกิจการสภา
๔. งานการเจ้าหน้าที่
๕. งานกฎหมายและคดี
๖. งานการเกษตร

กองคลัง
นักบริหารงานการคลัง ระดับ ต้น

๑. งานบริหารงานการคลัง
๒. งานการเงินและบัญชี
๓. งานการจัดเก็บรายได้
๔. งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ
๕. งานแผนที่ภาษี

กองช่าง
นักบริหารงานช่าง ระดับ ต้น

๑. งานบริหารงานช่าง
๒. งานออกแบบและก่อสร้าง
๓. งานธุรการ
๔. งานออกแบบและควบคุมอาคาร
๕. งานผังเมือง
๖. งานไฟฟ้า

กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
นักบริหารงานการศึกษา ระดับ ต้น

๑. งานบริหารการศึกษา
๒. งานส่งเสริมศาสนา และวัฒนธรรม
๓. งานส่งเสริมกิจการกีฬาและการท่องเที่ยว
๔. งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

กองสวัสดิการสังคม
นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับต้น

๑. งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน
๒. งานสังคมสงเคราะห์
๓. งานส่งเสริมอาชีพและพัฒนาสตรี
๔. งานธุรการ

นโยบายในการพิจารณาความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๕

๑ ให้ความสำคัญกับภาระงาน/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่มีความสำคัญต่อภารกิจหลักขององค์การบริหารส่วนตำบลคือเวียง หลักเกณฑ์การคัดเลือกแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่จะนำมาพิจารณาบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลคือเวียง ได้กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกโครงการ/กิจกรรมที่จะนำมาบริหาร จัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาคัดเลือกโครงการที่มีค่าคะแนนรวมสูงมาดำเนินการบริหารความเสี่ยง

หลักเกณฑ์	**เกณฑ์คะแนนการพิจารณา**			**น้ำหนัก (ร้อยละ)**
	๑	**๒**	**๓**	
๑. ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์	ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์	-	สอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์	๔๐
๒. การส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของนโยบาย	ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในระดับผลผลิต	ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในระดับเป้าหมาย	ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในระดับเป้าหมายการให้บริการ	๔๐
๓. งบประมาณที่ได้รับในปีงบประมาณ ในแต่ละปี (กรณีมีงบประมาณ)	ไม่เกิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท	เกินกว่า ๕๐๐,๐๐๐ – ๒,๐๐๐,๐๐๐บาท	เกินกว่า ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท	๒๐

๒ องค์การบริหารส่วนตำบลคือเวียง การบริหารความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๒.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาระบบเศรษฐกิจ

๒.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาสังคม การศึกษา การสาธารณสุข ศาสนาและวัฒนธรรม

๒.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒.๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ รักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อยสิ่งแวดล้อม

๒.๕ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

การจัดการความเสี่ยง

หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบ ของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยงมี หลายวิธี เช่น

- การยอมรับความเสี่ยง (RisK Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเนื่องจากไม่คุ้มค่าในการ จัดการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยง

- การลด/การควบคุม/ป้องกันความเสี่ยง (RISK Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงาน หรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบ หรือควบคุม ป้องกันให้อยู่ในระดับที่ องค์กรยอมรับได้

- การกระจายความเสี่ยง หรือการโอนความเสี่ยง (RISK Sharing) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยง ให้ผู้อื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป

- การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (RISK Avoidance) เป็นการจัดการกับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/ กิจกรรมนั้นไป

ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงขององค์กรจำเป็นจะต้องทำควบคู่กับการกำกับดูแลและตรวจสอบอย่างมี ประสิทธิภาพ

ความสัมพันธ์ระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดี การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน

สิ่งที่เป็นรากฐานที่จะช่วยให้มีการกำกับดูแลกิจที่ดีนั้น ประกอบด้วย

รากฐานที่ ๑ การควบคุมภายใน

การควบคุมภายใน คือ กระบวนการ (process) ปฏิบัติงานที่ฝ่ายบริหาร และบุคลากรขององค์กร จัดให้มีขึ้น เพื่อให้สามารถมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า หากได้มีการปฏิบัติตามกระบวนการเหล่านี้แล้ว องค์กรจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ต้องการได้ โดยวัตถุประสงค์ ได้แก่

๑. ความมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Effectiveness and efficiency of operations)

๒. ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน (Reliability of financial reporting)

๓. การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance with applicable with laws and regulations)

การกำหนดวัตถุประสงค์ขึ้นมานั้น ผู้บริหารจะต้องกำหนดวิธีการทำงานให้ไปสู่วัตถุประสงค์นั้น และ ในขณะเดียวกันก็ต้องมีการควบคุมการปฏิบัติงานต่างๆ ในองค์กรให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลด้วย การควบคุมต่างๆ เหล่านี้ ก็คือ การควบคุมกระบวนการภายในองค์กร หรือเรียกสั้นๆ ว่า การควบคุมภายในนั่นเอง

ดังนั้น ทุกหน่วยงานในองค์กรจะจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมขึ้นมา การจัดวาง ระบบการควบคุมภายในเป็นหน้าที่ของผู้บริหารหน่วยงาน ซึ่งเป็นผู้ที่ทราบดีว่างานจุดใดของตนมีความเสี่ยง จากนั้นก็จะประเมินความเสี่ยงและสร้างระบบการควบคุมขึ้น เพื่อป้องกันแก้ไขหรือตรวจหาความเสี่ยง เหล่านั้น โดยการควบคุมภายในมักจะถูกกำหนดออกมาในรูปของระเบียบ ข้อบังคับ หรือคู่มือการ

ปฏิบัติงาน ต่างๆและเช่นเดียวกัน การปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนดขึ้นมานั้น ก็เป็นหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานของ แต่ละหน่วยงาน การควบคุมภายในดังกล่าวจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานขององค์กร

รากฐานที่ ๒ การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง (RISK Management) คือ การกำหนดแนวทางและกระบวนการในการระบุ ประเมิน จัดการและติดตามความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม หน่วยงาน หรือการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการ กำหนดวิธีการในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ผู้บริหารยอมรับได้ ซึ่งสามารถ มองได้เป็น ๒ มุมมอง คือ

- การกำจัดหรือลดปัจจัยต่างๆ ที่จะขัดขวางไม่ให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ คือ การปกป้องมูลค่าที่องค์กรมีอยู่ไม่ให้ถูกทำลายไป
- มองหาโอกาสที่จะสร้างความได้เปรียบในการดำเนินงาน คือ การสร้างมูลค่าให้กับองค์กรการบริหารความ เสี่ยงนั้นคล้ายกับการจัดวางระบบการควบคุมภายใน คือ มีการระบุประเมิน และจัดหาวิธีการที่จะจัดการกับ ความเสี่ยง แต่ด้วยความที่เป็นศาสตร์ที่ใหม่กว่า และมีพื้นฐานมาจากธุรกิจประกันภัยที่จะต้องเผชิญกับมีความ ไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอกมากมาย จึงทำให้การบริหารความเสี่ยงมีมุมมองที่กว้างขึ้น โดยมองถึงความเสี่ยง ที่เป็นผลมาจากปัจจัยภายนอก การบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยงานนั้นก็เป็นหน้าที่ของผู้บริหารหน่วยงาน เช่นเดียวกัน

รากฐานที่ ๓ การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายในมีบทบาททำให้มั่นใจว่ามีการควบคุมภายในที่เหมาะสม และการควบคุมเหล่านั้น ได้รับการปฏิบัติตามภายในองค์กร ตลอดจนมีนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม ตลอดจนช่วยถ่วงดุลอำนาจไม่ให้มีการใช้อำนาจไปในทางที่ผิดจากการที่หน่วยงานได้จัดให้มีระบบการควบคุม ภายในของตน มีการบริหารความเสี่ยงและมีการปฏิบัติตามแล้ว ผู้ตรวจสอบภายในก็เหมือนเป็นคนที่มากรอง อีกชั้นหนึ่ง เพื่อให้องค์กร/ผู้บริหาร เกิดความมั่นใจ

การตรวจสอบภายในนั้นก็ถือเป็นกลไกอย่างหนึ่งที่จะช่วยผลักดันให้เกิดการควบคุมภายในและการ บริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมยิ่งขึ้น เพราะบางครั้งผู้ปฏิบัติงานอาจคิดว่าทำแค่นี้ก็เพียงพอแล้ว แต่ผู้ตรวจ สอบภายใน เค้าก็จะมีวิธีทดสอบว่าการควบคุมที่ปฏิบัติกันอยู่นั้นความเพียงพอจริงหรือไม่ หรือบางครั้ง อาจมีการการปฏิบัติงานกันมานาน แม้ว่าจะมีความชำนาญ แต่ก็อาจทำให้ประมาทโดยละเลยบางจุดที่ควร จะต้องควบคุมไป หากผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ เค้าจะเป็นคนไปเตือนให้เราระมัดระวังมากขึ้น

ดังนั้น หากองค์กรของเราสนับสนุนให้รากฐานทั้งสามประการนี้ สามารถทำงานได้อย่างเต็มที่ก็จะ ช่วยส่งเสริมให้ต้นไม้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเจริญงอกงาม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ในองค์กร

บทที่ ๓

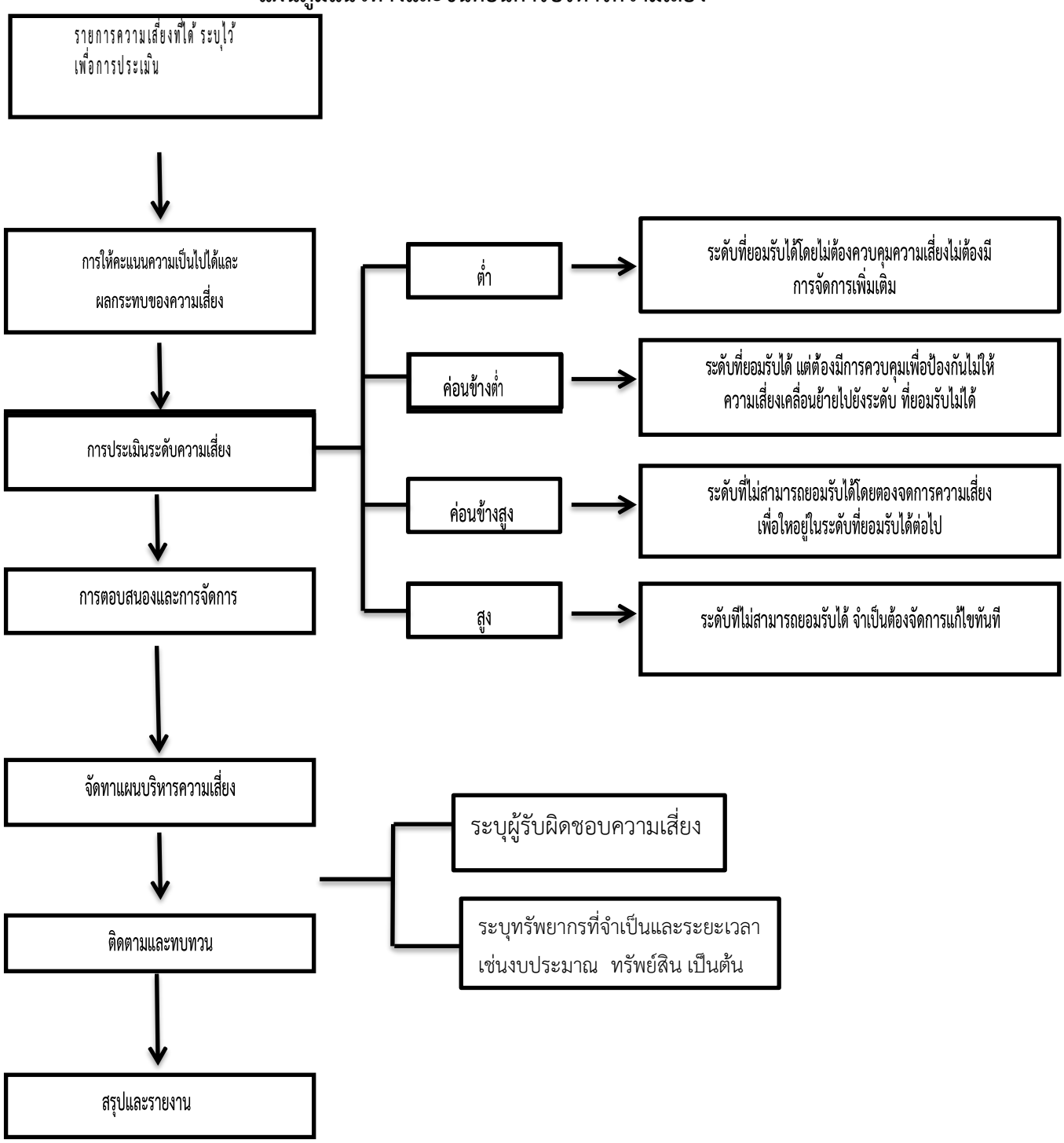
การวิเคราะห์การบริหารจัดการความเสี่ยง

****

องค์การบริหารส่วนตำบลคือเวียง ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยการวิเคราะห์โดยแยกการวิเคราะห์ออกเป็นกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้

แผนภูมิแนวทางและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง

แผนภูมิแนวทางและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง



เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง

เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง (เชิงปริมาณ)

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) เชิงปริมาณ		
ระดับ	**โอกาสที่จะเกิดขึ้น**	**คำอธิบาย**
๕	สูงมาก	ตั้งแต่ ๘ ครั้งขึ้นไป/ปี
๔	สูง	๗ – ๘ ครั้ง/ปี
๓	ปานกลาง	๕ - ๖ ครั้ง/ปี
๒	น้อย	๓ - ๔ ครั้ง/ปี
๑	น้อยมาก	๑ - ๒ ครั้ง/ปี

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) เชิงปริมาณ		
ระดับ	**โอกาสที่จะเกิดขึ้น**	**คำอธิบาย**
๕	สูงมาก	มากกว่า ๒,๐๐๐,๐๐๐ ล้านบาท ขึ้นไป
๔	สูง	มากกว่า ๒๐๐,๐๐๐ – ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท
๓	ปานกลาง	มากกว่า ๕๐,๐๐๐ – ๒๐๐,๐๐๐ บาท
๒	น้อย	มากกว่า ๑๐,๐๐๐ – ๕๐,๐๐๐ บาท
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท

เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง (เชิงคุณภาพ)

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) เชิงคุณภาพ		
ระดับ	**โอกาสที่จะเกิดขึ้น**	**คำอธิบาย**
๕	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อยๆ
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
๒	น้อย	อาจมีโอกาสเกิดแต่นานๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดในกรณียกเว้น

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) เชิงคุณภาพ		
ระดับ	**โอกาสที่จะเกิดขึ้น**	**คำอธิบาย**
๕	รุนแรงที่สุด	มีความเสียอย่างรุนแรง หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมหันต์ มีการบาดเจ็บถึงชีวิต
๔	ค่อนข้างรุนแรง	มีความเสียหายค่อนข้างรุ่นแรง หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นพักงาน
๓	ปานกลาง	มีความเสียหายอย่างมากพอสมควร หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๒	น้อย	มีความเสียหายพอสมควร หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินพอสมควร มีการบาดเจ็บรุนแรง
๑	น้อยมาก	มีความเสียหายเล็กน้อย หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินเล็กน้อย ไม่มีการบาดเจ็บรุนแรง

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)

เพื่อระบุถึงตำแหน่งของความเสี่ยงแต่ละรายการ เพื่อให้ทราบว่าความเสี่ยงใดมีความสำคัญ และมีความเร่งด่วนสูงสุดที่จะต้องได้รับการแก้ไขก่อนตามลำดับความสำคัญ โดยแบ่งความเสี่ยง เป็น ๔ กลุ่ม คือ

สูงมาก	คะแนน	๑๘ -๒๕	สีแดง
สูง	คะแนน	๑๐ –๑๗	สีส้ม
ปานกลาง	คะแนน	๖ – ๙	สีเหลือง

ภาพแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)

ผลกระทบ (Impact/ Consequences)					
๕	๑๖	๑๗	๒๓	๒๔	๒๕
๔	๙	๑๔	๑๕	๒๑	๒๒
๓	๕	๘	๑๓	๑๙	๒๐
๒	๓	๔	๗	๑๒	๑๘
๑	๑	๒	๖	๑๐	๑๑
	๑	๒	๓	๔	๕

โอกาส (Likelihood/Frequency)

	สูงมาก ๑๘ - ๒๕
	สูง ๑๐ – ๑๗
	ปานกลาง ๖ - ๙
	ต่ำ ๑ - ๕

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยงฯ ตามแผนการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และปฏิทินการดำเนินงาน ดังนี้

แผนการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลคือเวียง

อำเภอดอกคำใต้ จังหวัดพะเยา

แผนการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ที่	กิจกรรม	ระยะเวลา ปีงบประมาณ ๒๕๖๕												ปี ๒๕๖๖			หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
		ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔			ไตรมาส๑			
		ต.ค	พ.ย.	ธ.ค	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	
๑	เชิญประชุมคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยง					↔											หน่วยตรวจสอบภายใน
๒	ชี้แจงรายละเอียดการบริหารจัดการความเสี่ยง กอง/งาน					↔											ทุกกอง/งาน
๓	วิเคราะห์และระบุความเสี่ยง ที่มีผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยง					↔											ทุกกอง/งาน
๔	จัดลำดับความสำคัญของปัจจัยความเสี่ยง					↔											ทุกกอง/งาน
๕	ประชุมพิจารณาทบทวน (ร่าง) แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๕ ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง					↔	↔	↔									คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
๖	เสนอแผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ						↔	↔	↔								คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
๗	เผยแพร่แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ต่อกอง/งาน หรือมอบหมายผู้รับผิดชอบดำเนินงานตามแผนบริหาร						↔	↔	↔	↔							คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง

ที่	กิจกรรม	ระยะเวลา ปีงบประมาณ ๒๕๖๕												ปี ๒๕๖๖			หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔			ไตรมาส ๑			
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	
๘	ดำเนินการบริหารความเสี่ยง ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๕										↔	↔	↔				คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
๙	จัดเตรียมร่างรายงานติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๕												↔	↔			คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
๑๐	ติดตามประเมินผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๕ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง												↔	↔			คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
๑๑	รายงานผลการติดตามประเมินผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีต่อบริหาร													↔	↔		คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
๑๒	ประชุมพิจารณาปรับปรุงแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี ๒๕๖๕												↔	↔			คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
๑๓	ประเมินผลการควบคุมภายในประจำปีและจัดทำ ปค.๔ และปค.๕													↔	↔	↔	ทุกกอง
๑๔	เสนอรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี ๒๕๖๕ ต่อผู้บริหารพิจารณาอนุมัติ													↔	↔	↔	คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง